



ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΑΠΑΝΤΗΣΕΙΣ

εξετάσεις 2011

Επιμέλεια:
Ομάδα Οικονομολόγων της
Ωθησης



Τετάρτη 18 Μαΐου 2011
ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ Γ' ΛΥΚΕΙΟΥ
ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΟΜΑΔΑ Α

- A1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α.** Η ύπαρξη κάθε παραγωγικής μονάδας εξαρτάται από την ικανότητά της να αποκτά έσοδα και κέρδη μέσω του μηχανισμού της αγοράς.
 - β.** Προμηθευτές, πελάτες και πιστωτικά ιδρύματα εντάσσονται στο γενικό περιβάλλον της επιχείρησης.
 - γ.** Σε ένα κατάστημα το στέλεχος πρώτης γραμμής σχεδιάζει το πρόγραμμα, οργανώνει τους πόρους και μοιράζει τις θέσεις εργασίας στο προσωπικό, διευθύνει (ενεργοποιεί) τη διαδικασία δίνοντας εντολές και οδηγίες και, τέλος, ελέγχει τα αποτελέσματα.
 - δ.** Ένας από τους συντελεστές του management είναι τα διοικητικά συστήματα ή «εργαλεία» διοίκησης.
 - ε.** Σύμφωνα με τη δομή των ανθρωπίνων αναγκών κατά τον A.Maslow, οι ανάγκες αναγνώρισης είναι η ανώτερη κατηγορία αναγκών και τελευταία από άποψη προτεραιότητας.
 - στ.** Η «ομαδική σκέψη» (groupthink) αποτελεί ένα ψυχοδυναμικό φαινόμενο, το οποίο όταν συμβαίνει, μεταξύ άλλων, μειώνει τη διανοητική ικανότητα και τη λογική κρίση της ομάδας.

Μονάδες 24

Στις παρακάτω προτάσεις, από **A2** μέχρι και **A4**, να γράψετε στο τετράδιό σας τον αριθμό της πρότασης και δίπλα του το γράμμα που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.

A2. Η οικονομική αποδοτικότητα εκφράζεται με τον τύπο:

- α. $\frac{\text{Καθαρό Κέρδος ή Ζημία}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια}}$
- β. $\frac{\text{Παραχθέντα Αγαθά}}{\text{Παραγωγικά Μέσα που χρησιμοποιήθηκαν}}$
- γ. $\frac{\text{Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια}}{\text{Καθαρό Κέρδος ή Ζημία}}$
- δ. $\frac{\text{Ποσότητα Παραγωγής}}{\text{Χρησιμοποιηθέντα Κεφάλαια}}$

Μονάδες 6

A3. Πολύ μεγάλη έμφαση στα υψηλά ιεραρχικά επίπεδα της οργανωτικής και διοικητικής πυραμίδας έδωσε ο:

- α. Taylor
β. Fayol
γ. Weber
δ. Gantt

Μονάδες 5

A4. Βασική ενέργεια της ενεργητικής ακρόασης είναι:

- α. η εξάλειψη των θορύβων που εμποδίζουν τον πομπό να εκφραστεί.
β. η συγκέντρωση της προσοχής του δέκτη για να συλλάβει συνολικά το μήνυμα.
γ. η οπτική επαφή και τα νεύματα, ώστε να αντιλαμβάνεται ο πομπός ότι ο δέκτης τον παρακολουθεί.
δ. η ενσυναίσθηση, που σημαίνει ότι ο δέκτης ακούει και κατανοεί από τη θέση του πομπού όσα ο τελευταίος του μεταβιβάζει.

Μονάδες 5

A5. Από τα είδη των τυπικών ομάδων, να περιγράψετε τις κάθετες ομάδες (μονάδες 4) και τις οριζόντιες-διατμηματικές ομάδες (μονάδες 4). Ποιοι είναι συνήθως οι λόγοι που οδηγούν στη δημιουργία οριζόντιων-διατμηματικών ομάδων;(μονάδες 2)

Μονάδες 10

ΑΠΑΝΤΗΣΗ

A1.

- α. Λ
- β. Λ
- γ. Σ
- δ. Σ
- ε. Λ
- στ. Σ

A2. α

A3. β

A4. δ

A5. Σελ. 135-136 “Κύρια είδη τυπικών ομάδων είναι... μεταξύ διαφορετικών τμημάτων (π.χ. συντονιστικές επιτροπές).”

ΟΜΑΔΑ Β

B1. Από τις επιχειρησιακές λειτουργίες να περιγράψετε:

- α. την οικονομική λειτουργία. (μονάδες 10)
- β. τη λειτουργία προμηθειών. (μονάδες 8) Γιατί η λειτουργία αυτή είναι ιδιαίτερα σημαντική; (μονάδες 2)

Μονάδες 20

B2. Να περιγράψετε τα βασικά πρότυπα ηγεσίας, που προσδιορίστηκαν από τον Lewin και τους συνεργάτες του, με κριτήριο τον τρόπο λήψης των αποφάσεων από τον ηγέτη.

Μονάδες 10

B3. Η αποτελεσματική υλοποίηση των στόχων μιας επιχείρησης ή ενός οργανισμού προϋποθέτει ένα αποτελεσματικό σύστημα επικοινωνίας. Από τις μορφές επικοινωνίας στις επιχειρήσεις και στους οργανισμούς να περιγράψετε:

- α. την κάθετη «από πάνω προς τα κάτω» επικοινωνία. (μονάδες 10)
- β. την κάθετη «από τα κάτω προς τα πάνω» επικοινωνία. (μονάδες 10)

Μονάδες 20**ΑΠΑΝΤΗΣΗ**

B1. α. Σελ. 32 § “Οικονομική Λειτουργία”
β. Σελ. 32-33 § “Λειτουργία προμηθειών”

B2. Σελ. 126-127 “Μετά από συστηματική έρευνα ... χωρίς τον επηρεασμό του ηγέτη”.

- B3.** α. Σελ. 146 Η από “πάνω προς τα κάτω” επικοινωνία:
“Η παραδοσιακή μορφή επικοινωνίας ... από τους αποδέκτες”.
- β. Σελ. 146 Η από “κάτω προς τα πάνω” επικοινωνία:
“Η ροή των πληροφοριών ... ικανοποίηση των μελών της οργάνωσης”.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

Μεγάλο μέρος της εξεταστέας ύλης χώρεσε σε 3,5 σελίδες εκφώνησης γεγονός που ικανοποίησε τους πολύ καλά προετοιμασμένους διαγωνιζόμενους μαθητές.